Planejamento estratégico da **Câmara municipal de marabá**

Governança, Transparência e Desenvolvimento Sustentável para o Futuro de Marabá.

2025-2026



CÂMARA MUNICIPAL DE MARABÁ

Mesa Diretora 2025 - 2026



Ilker Moraes Ferreira - MDB
Presidente



Pedrinho Corrêa - PRD
1º Vice-Presidente



Marcelo Alves - PT
2º Vice-Presidente



Vanda Américo - UNIÃO
1º Secretária



Maiana Stringari - PDT
2º Secretária



Dra. Cristina Mutran - MDB
3º Secretária

Vereadores

Aerton Grande	UNIÃO
Cabo Rodrigo	PL
Dato do Ônibus	UNIÃO
Dean Guimarães	PSD
Dra. Cristina Mutran	MDB
Fernando Henrique	PL
Ilker Moraes	MDB
Jocenilson	PRD
Maiana Stringari	PDT
Marcelo Alves	PT
Márcio do São Félix	PSDB
Marcos Almeida Sousa de Andrade	PSD
Marcos Paulo da agricultura	PDT
Orlando Elias	PSB
Pacheco	PL
Pastor Ronisteu	PL
Pedrinho Corrêa	PRD
Priscila Veloso	PSD
Ronaldo da 33	PDT
Ubirajara	MDB
Vanda Américo	UNIÃO

1. APRESENTAÇÃO

A Câmara Municipal de Marabá, no exercício de sua função legislativa, fiscalizadora e representativa, desempenha papel essencial para o fortalecimento da democracia e a promoção do desenvolvimento social, educacional, econômico e ambiental do município. Visando buscar ação planejada e transparente, em que se previnem riscos e corrigem desvios capazes de afetar o equilíbrio das contas públicas, também é exigida do gestor público na Lei de Responsabilidade Fiscal art. 1°§1°.

Em atendimento ao supracitado dispositivo legal, esta Casa legislativa iniciou seu planejamento governamental, e através desse documento apresentado estabelece diretrizes, objetivos, metas e ações para a modernização administrativa e o fortalecimento institucional da Câmara Municipal de Marabá. Seu propósito é consolidar a atuação legislativa, fiscalizadora e representativa, aproximando o Parlamento da sociedade, promovendo educação legislativa, cidadã, transparência, eficiência, e inovação na gestão pública.

O município de Marabá é reconhecido por sua importância estratégica no contexto amazônico. Com população estimada em mais de 260 mil habitantes (IBGE, 2024), é considerada a capital econômica do sudeste paraense. Marabá possui forte vocação econômica, na mineração, na siderurgia, na pecuária, bem como possui uma forte rede de comércio regional, potencial turístico e produção cultural intensa. Essas características fazem de Marabá um centro logístico e de serviços para dezenas de municípios vizinhos.

Por outro lado, diante de tanto dinamismo, diversidade econômica e cultural, a cidade se torna cada vez mais um polo plural, inovador e desafiador em termo de políticas públicas. Essa reconhecida pujança impõe à gestão pública, desafios relacionados à urbanização acelerada, à pressão sobre serviços essenciais, à necessidade de equilibrar crescimento com preservação ambiental e à urgência de ampliar mecanismos de participação cidadã e controle social.

Nesse contexto, a Câmara Municipal tem papel fundamental como instituição promotora de debates, espaço de representação popular e órgão de fiscalização. Para tanto, precisa se modernizar, aproximar-se da sociedade e atuar como protagonista na construção de soluções legislativas, eficazes, em sintonia com as demandas locais.

A consolidação da gestão estratégica ocorrerá por meio da Gestão de Projetos com foco no resultado, na melhoria da imagem e percepção pública e dos processos internos, conforme definido em nosso planejamento de médio prazo. As diretrizes estratégicas e as linhas de atuação de cada projeto e atividade darão sustentação ao planejamento, com o objetivo de mostrar o caminho a ser adotado em cada momento.

Considerando o que fora acima exposto, esta Casa Legislativa, com a participação direta e efetiva do seu quadro administrativo e dos vereadores, traçou planos de ação, que compilados, resultaram neste Plano Estratégico Institucional, elaborado para o biênio de 2025 a 2026 que surge, portanto, como ferramenta de governança e gestão por resultados, guiando a atuação da Casa Legislativa rumo à eficiência administrativa, transparência, inovação e valorização da cidadania, de modo a consolidar a Câmara Municipal de Marabá como referência no Estado do Pará.

2. GESTÃO ESTRATÉGICA DA CÂMARA MUNICIPAL DE MARABÁ

O Plano Estratégico da Câmara Municipal de Marabá foi concebido a partir da definição de três ciclos de planejamento — de curto, médio e longo prazo — com o propósito de delinear diretrizes para o futuro da instituição. A estruturação do documento levou em consideração o diagnóstico da realidade atual deste Poder Legislativo, alinhando-o às necessidades institucionais de caráter geral.

CICLO DE LONGO PRAZO

2.1. Missão

A missão institucional da Câmara Municipal de Marabá é exercer o Poder Legislativo de forma ética, transparente e participativa, representando os interesses da população e transformando-os em políticas públicas capazes de promover o desenvolvimento econômico, educacional, cultural, social e ambiental do município. Ao mesmo tempo, cumpre-lhe fiscalizar os atos do Poder Executivo, assegurando a correta aplicação dos recursos públicos e a efetividade das ações governamentais. Essa missão se ancora na legitimidade da representação popular, na elaboração de leis que respondam às demandas de uma cidade em constante crescimento e na atuação responsável e vigilante em relação à gestão pública, sempre guiada pelos princípios da ética, da publicidade dos atos e da ampliação da participação cidadã.

Enquanto espaço de representação, a Câmara deve exercer o Poder Legislativo com ética, transparência e participação, assegurando que as decisões e ações reflitam os interesses da população. À Câmara cabe elaborar leis que respondam às demandas de uma cidade em constante crescimento, promovendo políticas públicas voltadas ao desenvolvimento econômico, educacional, cultural, social e ambiental de forma equilibrada. Também é sua função fiscalizar os atos do Poder Executivo, garantindo a correta aplicação dos recursos públicos, a efetividade das ações governamentais e o fortalecimento da democracia. Dessa maneira, a Câmara reafirma seu compromisso com a cidadania, com a educação política da sociedade e com a construção de um município sustentável, inclusivo e socialmente justo.

2.2. Visão

A visão da Câmara Municipal de Marabá é consolidar-se como uma instituição legislativa moderna, eficiente e reconhecida pela população como referência em governança pública no Estado do Pará. Almeja ser uma Casa que se destaca pela capacidade de produzir leis de impacto social, fiscalizar com rigor e transparência a aplicação dos recursos públicos e aproximar-se cada vez mais dos cidadãos por meio de práticas inovadoras de participação popular. Busca, ainda, ser reconhecida como exemplo de gestão responsável, comprometida com o equilíbrio fiscal e com a sustentabilidade, capaz de contribuir de forma decisiva para que Marabá continue a se afirmar como polo regional de desenvolvimento.

2.3. Valores

Os valores que orientam a atuação da Câmara Municipal de Marabá traduzem a essência de sua identidade institucional. A ética e a transparência norteiam todos os atos administrativos e legislativos, garantindo credibilidade perante a sociedade. A eficiência administrativa assegura que os recursos públicos sejam geridos de maneira responsável, com foco em resultados concretos. A participação popular é valorizada como fundamento da democracia, permitindo que o cidadão tenha voz ativa nas decisões que afetam o futuro do município. A inovação e a modernização expressam o compromisso da Casa com a adoção de novas práticas e tecnologias, tornando seus processos mais ágeis e acessíveis. Por fim, a responsabilidade social e ambiental, associada à valorização do capital humano, reafirma o compromisso com a cidadania, com o respeito ao meio ambiente e com o desenvolvimento sustentável de Marabá.

DIRETRIZES E ESTRATÉGIAS DE LONGO PRAZO

- Transparência: Garantir clareza, acesso e publicidade das informações e decisões, fortalecendo a confiança da sociedade.
- Participação: Promover o diálogo e ampliar os canais de escuta e colaboração da sociedade nos processos legislativos e de fiscalização.
- Qualidade Legislativa: Elaborar leis eficazes e relevantes, construídas a partir da escuta da população e do compromisso com o interesse público.
- Fiscalização Responsável: Zelar pela correta aplicação dos recursos públicos, avaliando e monitorando as políticas e ações do Executivo.
- Cidadania: Estimular a educação política, a consciência crítica e o exercício da cidadania ativa.
- Excelência na Gestão: Buscar continuamente a eficiência, a inovação e a responsabilidade na gestão da Câmara Municipal, primando pelos princípios da administração pública.

CICLO DE MÉDIO PRAZO

O ciclo de médio prazo tem como finalidade estabelecer as prioridades estratégicas da Câmara Municipal de Marabá para os quatro anos subsequentes, por meio da definição estruturada de programas, ações, projetos e atividades. Trata-se de um instrumento essencial para garantir a concretização das diretrizes e objetivos traçados no ciclo de longo prazo, promovendo a continuidade e a efetividade das políticas institucionais.

CICLO DE CURTO PRAZO

Os ciclos de curto prazo alinham-se às diretrizes estratégicas e linhas de atuação do ciclo de longo prazo e médio prazo. Compõem-se de programas, projetos e atividades estratégicos corporativos e de ações, definidos no ciclo médio prazo que terão como objetivo principal concretizar a Missão Institucional e a Visão de futuro da Câmara Municipal de Marabá.

Para a construção deste planejamento a Presidência da Casa, considerou a necessidade de priorizar as linhas de atuação às quais os projetos estratégicos estarão vinculados. Essa priorização observa o contexto político, socioeconômico e tecnológico vigente, bem como as demandas administrativas da instituição.

Cabe destacar que a execução dos ciclos de curto prazo confere maior dinamismo ao planejamento, permitindo a incorporação de estratégias emergentes, além de possibilitar o monitoramento e a avaliação contínua dos ciclos estratégicos. Eventuais ajustes ou readequações decorrentes desse acompanhamento serão conduzidos pelo Gestor do biênio 2025/2026 e, de forma ainda mais estruturada, pelo Gestor do biênio 2027/2028, a partir de avaliações periódicas.

A concepção do planejamento estratégico passou pelas seguintes fases:

I) Análise no ambiente interno e externo em curto e longo prazo:

a) De uma análise interna na Estrutura organizacional da Câmara Municipal de Marabá/PA, constatou as seguintes ações a serem tomadas:

- Melhorar a gestão e a divulgação de informações internas, elaborando e aprovando regulamentos ou resoluções que vão nortear todos os setores da instituição, com objetivo de alinhar os servidores na organização de cada setor, a fim de facilitar a integração com desempenho esperado de todo o sistema da Câmara Municipal de Marabá/PA.
- Prosseguir em busca de melhorar ainda mais a infraestrutura tecnológica necessária para os departamentos dar continuidade aos serviços com eficiência;
- Aprimorar os conhecimentos dos servidores de todos os setores da Câmara Municipal através de cursos promovidos pela Escola do Legislativo com a finalidade de promover sua eficiência administrativa. Incluindo como obrigatoriedade para ocupação dos cargos em comissão;
- Atualizar o Regimento Interno e a Lei Orgânica Municipal para melhor desempenho e andamento do Processo Legislativo dentro da legalidade;
- Aprimoramento dos trabalhos internos da Câmara Municipal com a formação de equipes de servidores designados, cada um na sua função, com fim de promover a produtividade de serviços, com intuito de desenvolver a eficiência administrativa de cada setor ou departamento da Câmara Municipal;

- Promover a integração e o bem-estar dos servidores é essencial para fortalecer a Câmara Municipal de Marabá. Isso envolve estimular um ambiente colaborativo e saudável, investir em capacitação e valorizar as pessoas, assegurando condições adequadas para o desempenho das funções públicas com qualidade, ética e eficiência.
- Colocar em prática esse Plano Estratégico da Câmara Municipal, para o bom andamento dos trabalhos e interação da Câmara Municipal com os cidadãos marabaenses;
- Colocar em prática as reclamações, denúncias ou sugestões apresentadas na Ouvidoria da Câmara Municipal com a percepção de melhores resultados benéficos a população do município de Marabá/PA.

b) De uma análise externa:

- Captar os anseios dos cidadãos e dos segmentos da sociedade organizada;
- Promover debates com os cidadãos Marabaenses sobre as políticas públicas;
- Ampliar a transparência das atividades e informações da Câmara, facilitando o acesso da sociedade às informações;
- Fortalecer a participação da sociedade nos processos legislativos e de fiscalização e controle, aperfeiçoando os meios para que os cidadãos possam interagir com a Câmara Municipal;
- Aprimorar o processo legislativo de forma a garantir a participação da sociedade, respeitada a autonomia de decisão parlamentar;
- Aprimorar a qualidade das leis, ouvindo a população e estabelecendo parcerias com instituições de pesquisa, de modo a avaliar previamente a necessidade, a viabilidade e os impactos de sua implementação, bem como acompanhar sistematicamente os resultados de sua aplicação, assegurando que sua vigência seja benéfica e eficiente.
- Desenvolver e fortalecer programas institucionais de capacitação e educação política para os servidores, por meio da Escola do Legislativo, oferecendo palestras, cursos e outras ações formativas que contribuam para a qualificação profissional e para a melhoria contínua dos serviços prestados à sociedade
- Aperfeiçoar práticas de cidadania no âmbito interno da Câmara Municipal.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- Fortalecer a atuação legislativa, tornando-a mais técnica, moderna e alinhada às necessidades da população de Marabá.
- Ampliar a transparência e a governança, fortalecendo o controle social e a credibilidade da instituição.
- Modernizar a gestão administrativa, digitalizando processos e promovendo eficiência.
- Valorizar e capacitar os servidores, promovendo ambiente institucional saudável.
- Aproximar a Câmara da sociedade, por meio de canais de participação popular e educação legislativa.
- Garantir sustentabilidade fiscal e ambiental, otimizando o uso dos recursos públicos.
- Atualizar a base normativa do Legislativo Municipal, com a revisão completa da Lei Orgânica do Município de Marabá e do Regimento Interno da Câmara.

Diretrizes Estratégicas

- Implantar práticas de governo eletrônico para aumentar a eficiência administrativa;
- Consolidar a gestão por resultados, com indicadores de desempenho claros;
- Estimular capacitação técnica contínua para servidores e vereadores;
- Reforçar a comunicação institucional como ferramenta de aproximação com a sociedade;
- Ampliar práticas de sustentabilidade e responsabilidade social;
- Realizar a revisão e modernização da Lei Orgânica do Município e do Regimento Interno da Câmara, garantindo alinhamento com a Constituição Federal, a Constituição Estadual e a Lei nº 14.133/2021.

Plano de Ação Estratégico (2025-2026)

Eixo Legislativo Moderno

- Revisão e atualização da Lei Orgânica e do Regimento Interno;
- Ampliação dos trabalhos da Escola do Legislativo de Marabá;
- Capacitação continuada dos parlamentares e servidores.

Metas:

- Concluir revisão da Lei Orgânica até 2026;
- Concluir revisão do Regimento Interno até 2026;
- 100% dos vereadores e assessores capacitados em processo legislativo até 2026;

Eixo Gestão Administrativa

- Digitalização total de processos administrativos;
- Redução da burocracia interna;
- Automatização de licitações e contratos;
- Contratação de estagiários ou menores aprendizes.

Metas:

- 80% dos processos digitalizados até 2027;
- Redução em 50% do tempo médio de tramitação interna até 2028;
- Abrir 5 vagas para estagiários levando em consideração a inclusão e a equidade de gênero e raça.

Eixo Transparência e Governança

- Modernização do Portal da Transparência;
- Implantação de auditorias preventivas;
- Criação de relatórios anuais de gestão abertos à população;
- Modernização da comunicação com o público, com linguagem simples, que chegue a população.

Meta:

- Alcançar nota máxima no índice de transparência do TCM-PA até 2026;
- Aumentar em 50% o engajamento nas redes sociais e acesso aos conteúdos institucionais produzidos.

Eixo Capital Humano

- Programa anual de capacitação;
- Política de reconhecimento e valorização dos servidores.
- Promoção de uma cultura sustentável, antirracista e de equidade de gênero.

Meta:

- 90% dos servidores capacitados em novas tecnologias e gestão até 2028;
- 100% dos servidores inseridos no debate e reflexão sobre sustentabilidade, equidade e cultura antirracista.

Eixo Participação Popular

- Plataforma digital de sugestões legislativas;
- Realização de audiências públicas híbridas (presenciais e virtuais);
- Fortalecimento do Projeto Câmara itinerante nas vilas, promovendo a descentralização do Poder Legislativo.

Meta:

- 5 mil interações de cidadãos com a Câmara por ano até o final de 2026;
- Realizar no mínimo 02 ações da Câmara Itinerante nas vilas, por ano.

Eixo Sustentabilidade

- Programa “Câmara Verde” para redução de consumo de energia, papel e combustível.
- Execução do plano de sustentabilidade e combate as mudanças climáticas
- Meta: Reduzir em 15% os custos ambientais até 2026.
- Reduzir os resíduos produzidos pela Casa em até 80% até 2028;

Monitoramento e Avaliação

- Criação de Comitê Estratégico Permanente;
- Relatórios semestrais de acompanhamento;
- Revisões anuais do plano;
- Prestação de contas pública à sociedade.

Governança e Sustentabilidade

- Institucionalização de compliance legislativo;
- Fortalecimento de práticas de integridade;
- Alinhamento com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU;
- Uso racional dos recursos públicos com responsabilidade fiscal.

Considerações Finais

Com este plano, a Câmara de Marabá se posiciona como protagonista na construção de políticas públicas sólidas, transparentes e participativas, respondendo aos desafios de um município em franco desenvolvimento e reafirmando seu compromisso com a cidadania e a democracia, tornando-se referência inovadora em Gestão Legislativa e fiscalização, com a participação direta da população e valorização dos seus servidores, tornando a Câmara o centro dos debates necessários para o melhor desenvolvimento do Município.

Planejamento estratégico da CÂMARA MUNICIPAL DE MARABÁ

CÂMARA
MUNICIPAL
DE MARABÁ